

*На правах рукописи*



**ЕМЕЛЬЯНОВ ВАСИЛИЙ ЭДУАРДОВИЧ**

**ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ ТОРГОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ  
НАСЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ПРОВИНЦИИ ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ  
1960-Х – ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ 1980-Х ГОДОВ  
(ПО МАТЕРИАЛАМ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Специальность 5.6.1. Отечественная история

Автореферат  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата исторических наук

Курск – 2024

Работа выполнена ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет».

Научный руководитель доктор исторических наук, профессор Коровин Владимир Викторович.

Официальные оппоненты:

Перцев Владимир Александрович, доктор исторических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», заведующий кафедрой новейшей отечественной истории, историографии и документоведения, профессор кафедры новейшей отечественной истории, историографии и документоведения;

Мороз Ирина Анатольевна, кандидат исторических наук, ФГБОУ ВО «Брянский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова», доцент кафедры теории, истории государства и права и гуманитарных дисциплин.

Ведущая организация: ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»  
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Защита состоится «26» апреля 2024 года в 15.00 часов на заседании диссертационного совета Д 24.2.322.02 ФГБОУ ВО «Курский государственный университет» по адресу: 305000, г. Курска, ул. Радищева, д. 33, конференц-зал.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке Курского государственного университета: <https://www.kursksu.ru>.

Автореферат разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года.

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Абакумова Екатерина Александровна

## Общая характеристика работы

**Актуальность темы исследования.** Торговля является неотъемлемой частью повседневности. Современная цивилизация достигла того уровня развития, когда покупатель имеет возможность приобретать необходимые товары дистанционно с применением новейших цифровых технологий. Вместе с тем, качество продукции, приобретаемой как традиционными, так и инновационными способами не всегда удовлетворяет потребителей. Немало претензий предъявляется сегодня и к поставщикам торговых услуг, которые в стремлении к извлечению сверхприбыли, зачастую действуют вопреки законам рыночной экономики.

Актуальность темы обусловлена и тем фактом, что на данном этапе историческая наука не располагает целостным обобщающим исследованием выделенной проблематики в территориальных рамках заявленного региона. Несмотря на наличие весомого багажа научных знаний об опыте развития экономики СССР, приоритетным оставалось узконаправленное изучение разного рода отраслевых проблем. Между тем, обобщение практического опыта торгового обслуживания населения Курской области, позволит не только последовательно проанализировать общие закономерности функционирования важнейшей отрасли социально-экономической сферы общественной жизни, но и выделить специфические проблемы, относящиеся непосредственно к данной территории.

**Объектом исследования** выступает сфера торгового обслуживания населения Курской области во второй половине 1960-х – первой половине 1980-х годов.

**Предметом исследования** является повседневная деятельность торговых организаций и органов управления ими по удовлетворению потребительского спроса населения Курской области во второй половине 1960-х – начале 1980-х годов.

**Хронологические рамки работы.** Нижняя временная граница исследования связана с решениями Мартовского Пленума ЦК КПСС (1965 г.), в которых отражалась концепция пятилетнего плана развития народного хозяйства СССР на 1966-1970 годы, ориентированная на значительное увеличение промышленной и сельскохозяйственной продукции, поступающей на прилавки магазинов страны.

Верхняя граница (1985 г.) связана с началом реализации политики «перестройки», которая подразумевала осуществление курса на ускоренное социально-экономическое развитие СССР, но привела к его распаду.

**Территориальные рамки исследования** включают в себя всю Курскую область, которая выступает как единая административно-территориальная единица Центрально-Черноземного экономического региона РСФСР.

**Степень научной разработанности проблемы.** В исследовании вопроса торгового обслуживания населения СССР можно обозначить два периода: советский – вторая половина 1960-х гг. – 1991 г.; постсоветский – с начала 1990-х гг. – до настоящего времени.

В первую очередь необходимо отметить, что в научной литературе о советской торговле во второй половине 1960-х гг. преобладал описательный характер, а не критический и объективный анализ. В то время господствовал не исследовательский подход, а в большей степени пропагандистский.

Сборник статей «Планирование народного потребления в СССР (современные проблемы)»<sup>1</sup>, в своем названии содержал указание на наличие проблем в торговом обслуживании населения. Фактически, все представленные в сборнике работы отличаются теоретическим подходом к отражению проблем и носят описательно-статистический характер по общим объемам потребления материальных благ и услуг гражданами Советского Союза.

Вместе с тем, ряд исследований того времени обозначили определенные ориентиры, на которые стали равняться в дальнейшем многие ученые. Значимую теоретическую работу провел Д.В. Павлов, занимавший пост Министра торговли РСФСР, обозначивший в своей публикации не только достижения советской торговли, но и круг проблем, негативно влиявших на развитие отрасли<sup>2</sup>. В более позднем издании работ автора без проведения критического анализа отражены основные этапы развития советской торговли, отмечены увеличение количества магазинов, сохранение стабильных государственных розничных цен и улучшение качества продовольственных товаров<sup>3</sup>.

В монографии В.М. Никитина и В.В. Милова «Анализ хозяйственной деятельности в торговле» дана детальная характеристика структуры розничного товарооборота, а также форм контроля за выполнением планов товарооборота и поступления товаров в магазины. Особое место в их труде уделено статистическому учету материально-технической базы торговых предприятий<sup>4</sup>.

Авторами некоторых трудов признавался недостаток торговых площадей. В исследовании А.И. Соболева «Развитие и размещение розничной торговой сети» приводятся конкретные статистические данные о количестве государственных торговых предприятий<sup>5</sup>. В труде Е.Т. Левина и Н.И. Лифшица констатировалось оснащение новым оборудованием не только магазинов, но и оптовых баз и складов<sup>6</sup>.

В работе В.Н. Сергиевского «Проблемы оптимального соотношения производства и потребления в СССР» справедливо указывалось, что на основе научно-технических разработок, необходимо предпринимать попытки наиболее рационального соотношения между производственной и непроизводственной

---

<sup>1</sup> Майер В.Ф., Крылов П.Н. Планирование народного потребления в СССР (современные проблемы) / Науч.-исслед. экон. ин-т Госплана СССР – М.: Экономика, 1964. – 136 с.

<sup>2</sup> Павлов Д.В. Советская торговля в современных условиях. – М.: Экономика, 1965. – 222 с.

<sup>3</sup> Павлов Д.В. Стойкость. – М.: Политиздат, 1983. – 336 с.

<sup>4</sup> Никитин В.М. Анализ хозяйственной деятельности в торговле. – М.: Экономика, 1966. – 167 с.

<sup>5</sup> Соболев А.И. Развитие и размещение розничной торговой сети / М-во торговли РСФСР. Ленингр. ин-т советской торговли им. Ф. Энгельса. – Ленинград: [б. и.], 1966. – 23 с.

<sup>6</sup> Левин Е.Т., Лифшиц Н.И. Механизированные склады / Издания М-во тяжелого, энерг. и трансп. машиностроения. Науч.-исслед. ин-т информации по тяжелому, энерг. и трансп. машиностроению. Механизация погрузочно-разгрузочных работ. – М.: [б. и.], 1966. – 33 с.

сферами экономики. Это позволило бы качественнее удовлетворять потребительский спрос каждого гражданина<sup>1</sup>.

Внимание историков привлекали проблемы торгового обслуживания в сельской местности, так как уровень жизни города и деревни значительно различался. Был опубликован обильный ряд работ, описывающих данную тематику<sup>2</sup>.

В поздний советский период многие исследователи посвящали свои труды проблемам дефицита товаров народного потребления. В работах Н.А. Бреславцевой, В.Г. Герасимовой предлагались идеи по расширению роли легкой и пищевой промышленности в производстве необходимых товаров народного потребления<sup>3</sup>.

Оценивая научную литературу о развитии торговли, изданную во второй период историографии рассматриваемой темы, следует отметить появление некоторых работ, которые выделяют торговлю на фоне общей картины развития экономики в Советском Союзе. Больше внимания стало уделяться анализу отдельных процессов в торговле. Многие ученые экономисты, историки и специалисты по торговле анализируют специфичность работы торговых предприятий, обозначают их организацию и видение деятельности. Эти исследования торгового обслуживания являются кладом накопленных полезных фактов, описывающие различные стороны торгового обслуживания через частные случаи, позволяют более точно сформировать понимание глобальной ситуации в данном вопросе.

В XXI веке издан ряд работ, содержащих острую критику и крайне негативные оценки деятельности советской власти. Например, М.С. Восленский раскрывает стремление «высшего слоя» советской бюрократии обеспечить себе максимально достижимый уровень жизни за счет доступа к дефицитным товарам<sup>4</sup>. В исследовании Т.С. Кондратьевой обращается внимание на порочную практику предоставления более качественной и дефицитной продукции приближенным к власти людям<sup>5</sup>. В труде Н.А. Митрохина аппарат ЦК КПСС представлен довольно закрытым от

<sup>1</sup> Сергиевский В.Н. Проблемы оптимального соотношения производства и потребления в СССР. – М.: Мысль, 1968. – 199 с.

<sup>2</sup> Бакунин А.В., Денисевич М.Н. Развитие личных подсобных хозяйств населения Урала: тенденции и перспективы (30-80-е гг.). – Свердловск: УРО АН СССР, 1990. – 58 с.; Белянов В.А. Личные подсобные хозяйства при социализме. – М.: Экономика, 1970. – 184 с.; Бланк И.А., Рогожин Г.Н. Организация торговой сети в сельской местности. – М.: Экономика, 1968. – 132 с.; Васильева В.А. Бюджеты рабочих прежде и теперь. – М.: Экономика, 1965. – 111 с.; Воронцов А.В. Продовольственная программа СССР и социальное переустройство села. – Ленинград: Ленингр. орг. о-ва «Звание» РСФСР, 1985. – 32 с.; История народного хозяйства Урала 1946-1985. Часть 2: 1946-1985 / А.В. Бакунин, Ю.А. Буранов, Р.Г. Пихоя. – Свердловск: Изд-во Уральского ун-та, 1990. – 252 с.; Лагутин Н.С. Проблемы снабжения уровня жизни рабочих и колхозников. – М.: Экономика, 1965. – 112 с.; Островский В.Б. Колхозное крестьянство СССР: Политика партии в деревне и ее социально-экономические результаты. – Саратов: Изд-во Саратов. ун-та, 1967. – 329 с.

<sup>3</sup> Бреславцева Н.А. Услуги населению: прибыль и рентабельность. – М.: Финансы и статистика, 1989. – 125 с.; Герасимова В.Г. Цена и качество товаров народного потребления / АН БССР, Ин-т экономики. – Минск: Наука и техника, 1989. – 106 с.

<sup>4</sup> Восленский М.С. Номенклатура: Господствующий класс Сов. Союза. – М.: МП «Октябрь»: Сов. Россия, 1991. – 622 с.

<sup>5</sup> Кондратьева Т.С. Кормить и править. О власти в России XVI-XX вв. – М.: Российская политическая энциклопедия, 2009. – 207 с.

обычного общества, имеющим прямой доступ к необходимым промышленным и продовольственным товарам, в отличие от рядового гражданина<sup>1</sup>.

В 2010-х гг. все больше внимания исследователей привлекала тема исторического опыта торгового обслуживания граждан в СССР. В диссертациях были исследованы различные факторы функционирования советской торговли через призму социально-экономического устройства страны в XX веке<sup>2</sup>. Многие диссертационные исследования подробно отражают основные аспекты организации торговли, присущие не только Советскому Союзу в целом, но и раскрывают региональную специфику развития отрасли<sup>3</sup>.

В ряде публикаций, с учетом достижений современной исторической науки, раскрываются организационные проблемы товарного обеспечения населения, причины образования дефицита в магазинах. Отражается степень эффективности материально-технического обеспечения торговых предприятий, рассматриваются другие тенденции развития отечественной торговли во второй половине XX века. Например, Е.В. Демчик и Г.А. Гряникова отметили региональные особенности участия колхозных рынков в удовлетворении потребностей населения<sup>4</sup>, установили взаимосвязь размеров доходов населения Алтайского края и его покупательской способности<sup>5</sup>. В научных публикациях А.С. Столетовой не раз затрагивались проблемы организации торговли; малой эффективности розничных торговых предприятий; отражалось недовольство

<sup>1</sup> Митрохин Н.А. Аппарат ЦК КПСС в 1953-1985 годах как пример «закрытого» общества // Новое литературное обозрение: теория и история литературы, критика и библиография. – 2009. – № 100 (6). – С. 607-630.

<sup>2</sup> Австрийсков Е.В. Снабжение населения Нижнего Поволжья продовольственными и промышленными товарами в послевоенные годы: май 1945 – март 1953: дисс. ... канд. ист. наук. – Волгоград, 2008 – 225 с.; Андриухин Е.А. Предпринимательская деятельность населения СССР в 50-80-е годы XX века: дисс. ... канд. ист. наук. – Курск, 2011. – 194 с.; Иванова А.С. Государственная торговля на иностранную валюту в иерархии и культуре потребления советского общества. 1958-1991 гг.: дисс. ... канд. ист. наук. – М., 2012. – 219 с.; Клинова М.А. Экономические стратегии городского населения РСФСР: 1946-1956 гг.: дисс. ... док. ист. наук. – Екатеринбург, 2020. – 876 с.; Мамяченков В.Н. Материальные условия жизни населения Свердловской области в 1946-1991 гг.: дисс. ... док. ист. наук. – Екатеринбург, 2012. – 453 с.; Пашина Н.В. Торговля и снабжение населения Красноярского края в послевоенный период: 1945-1953 гг.: дисс. ... канд. ист. наук. – Барнаул, 2018. – 261 с.; Перцев В.А. Социальная политика Советского государства в 1953-1991 годах: на материалах областей Центрально-Черноземного экономического района: дисс. ... док. ист. наук. – Воронеж, 2017. – 775 с.; Раужина Л.С. Становление и развитие потребительской кооперации Мордовии: конец XIX в. – 1980-е гг.: дисс. ... канд. ист. наук. – Самара, 2011. – 184 с.; Трифонова Е.Н. Развитие потребительской кооперации Бурятии: 1920-2006 гг.: дисс. ... канд. ист. наук. – Улан-Удэ, 2006. – 179 с.; Ульянова М.В. Тенденции и противоречия реформирования экономической модели развитого социализма в СССР в 1965-1991 гг.: дисс. ... канд. ист. наук. – М., 2011. – 208 с.

<sup>3</sup> Гряникова Г.А. Торговля в Алтайском крае в советской экономической системе и повседневной жизни: середина 1960-х – 1991 гг.: дисс. ... канд. ист. наук. – Барнаул, 2022. – 317 с.; Демина Е.В. Торговля и снабжение населения Восточной Сибири в годы Великой Отечественной войны 1941-1945 гг.: дисс. ... канд. ист. наук. – Красноярск, 2006. – 208 с.; Мороз И.А. Государственная торговая сеть: проблемы развития и итоги, 1950-1960 годы: по материалам Брянской области: дисс. ... канд. ист. наук. – Брянск, 2019. – 221 с.; Твердюкова Е.Д. Внутренняя торговля и ее государственное регулирование в СССР: конец 1920-х – середина 1950-х гг.: дисс. ... док. ист. наук. – Санкт-Петербург, 2011. – 486 с.

<sup>4</sup> Гряникова Г.А., Демчик Е.В. Колхозы в структуре продовольственного снабжения жителей Алтайского края (1960-1980-е гг.) // Экономическая история Сибири XX – начала XXI века: сборник статей по материалам V Всероссийской научной конференции (с международным участием), Барнаул, 29-30 июня 2018 г. – Барнаул: Изд-во ООО «Пять Плюс», 2018. – С. 103-110.

<sup>5</sup> Гряникова Г.А., Демчик Е.В. Структура потребительских расходов населения Алтайского края в 1960-е – начале 1980-х гг. // Актуальные вопросы истории Алтая: сборник научных статей. – Барнаул: Изд-во «Пять Плюс», 2017. – С. 141-145.

руководством сферой торговли со стороны простого потребителя<sup>1</sup>. И.А. Мороз исследовала степень воздействия торговли на производство; обратила внимание на наиболее эффективные методы и способы изучения покупательского спроса, которые должны были повысить уровень торгового обслуживания. Помимо этого, в работах автора затрагивалась проблема внедрения прогрессивных форм торговли и основные последствия их внедрения<sup>2</sup>.

Если же рассматривать публикации по проблемам развития торговли в Курской области, следует отметить, что их количество было незначительным. В тоже время, на их основе можно было сформулировать вывод о значимости изучения заявленной проблемы в данном регионе.

С проблематикой нашего исследования тесно связаны труды ряда авторов по проблемам спекуляции в регионе. Ученые-исследователи отразили формы и методы подпольного предпринимательства в Центральном Черноземье, пытаясь обобщить огромный пласт источников<sup>3</sup>.

В этом же направлении проводила свое исследование В.В. Богдан в масштабном труде «Гражданско-правовое регулирование защиты прав потребителей в современной России: проблемы теории и практики» и ряде других научных работ. Разрабатывались принципы, средства и способы эффективной защиты прав потребителей, а также совершенствования гражданско-правового механизма защиты их прав<sup>4</sup>.

В труде Е.А. Масуфрановой затрагивалась деятельность отделов рабочего снабжения по предоставлению возможности приобретения необходимых промышленных и продовольственных товаров для железнодорожников Курской области<sup>5</sup>.

В работе А.В. Хмелевского дается оценка по торговле одеждой и обувью в Курской области в период так называемого «застоя». Отмечается, что

<sup>1</sup> Столетова А.С. Нарушение принципов советской торговли в представлениях советских граждан 1960-1980-х гг.: исторический контекст // Стратегия и тактика социально-экономических реформ: национальные приоритеты и проекты. Материалы IX Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – Вологда, 2021. – С. 134-137; Столетова А.С. Теневые стороны организации советской торговли в оценках массового сознания 1960-1980-х гг. (интерпретация писем в центральные органы власти и средства массовой информации) // Вестник Томского государственного университета. – 2021. – № 473. – С. 153-163.

<sup>2</sup> Мороз И.А. Анализ проблем взаимодействия торговли и производства в СССР в 1950-60-е годы // Вестник Брянского государственного университета. – 2016. – № 1 (27). – С. 60-63; Мороз И.А. Проблемы развития материально-технической базы торговли в 50-60-е годы // Вестник Брянского государственного университета. – 2012. – № 2. – С. 136-140; Мороз И.А. Применение прогрессивных форм торговли в СССР в 50-60-е годы XX века // Вестник Брянского государственного университета. – 2013. – № 2. – С. 55-60.

<sup>3</sup> Богданов С.В. Хозяйственно-корыстная преступность в СССР 1945-1990 гг.: факторы воспроизводства, основные показатели, особенности государственного противодействия: дисс. ... докт. ист. наук. – Курск, 2010. – 580 с.; Пашин В.П., Кондакова С.В. Некоторые теоретические аспекты разработки вопросов по борьбе с экономической преступностью в СССР // Известия Курского государственного технического университета. – 2009. – № 3 (28). – С. 109-112; Постников Н.А. БХСС-БЭП Курской области: 70 лет на страже экономической безопасности. – Курск: [б. и.], 2007. – 320 с.

<sup>4</sup> Богдан В.В. Гражданско-правовое регулирование защиты прав потребителей в современной России: проблемы теории и практики: дисс. ... докт. юр. наук. – Курск, 2015. – 389 с.; Богдан В.В. Становление гражданско-правового регулирования защиты прав потребителей в России в X – начале XXI вв. (историко-правовой аспект): монография / Минобрнауки России, Федеральное гос. бюджетное образовательное учреждение высш. проф. образования «Юго-Западный гос. ун-т» (ЮЗГУ). – Курск: Юго-Западный гос. ун-т, 2012. – 134 с.

<sup>5</sup> Масуфранова Е.А. Развитие социальной сферы отечественного железнодорожного транспорта в 1945-1965 гг.: по материалам Курской области: дисс. ... канд. ист. наук. – Тамбов, 2017. – 310 с.

торговля оставалась на низком уровне по сервису, ассортименту и качеству. Выделяется понятие «дефицит», как неотъемлемый фактор в торговле региона, к периоду окончания пребывания у власти Л.И. Брежнева<sup>1</sup>.

Таким образом, проанализировав опубликованные работы о советской торговле, следует отметить то, что огромный пласт размещенной в них важной научной информации в большей степени затрагивает общие экономические вопросы и только частично раскрывает некоторые стороны торговли. Фактически по теме исследования опубликовано незначительное количество научных трудов касательно Курской области. На основании этого можно утверждать, что региональными историками не предпринималось в полной мере попыток исследования специфики торгового обслуживания населения российской провинции во второй половине XX века в обозначенных нами территориальных рамках. Кроме этого, критический подход к выявленным историографическим особенностям и традициям способствует более объективной оценке опыта развития исследуемой отрасли на региональном уровне.

**Целью исследования** является обобщение опыта торгового обслуживания населения во второй половине 1960-х – первой половине 1980-х гг. на территории Курской области.

**К задачам диссертационного** исследования относятся:

1. Проанализировать структуру и эффективность управления сферой торговли на территории Курской области.
2. Оценить уровень развития материально-технической базы торговой сети Курской области.
3. Рассмотреть состояние подготовки и уровень квалификации кадрового состава торговых предприятий Курской области.
4. Выявить специфику организации торговли промышленными и продовольственными товарами на территории региона.
5. Охарактеризовать основные проблемы, препятствовавшие интенсивному развитию торговли в Курской области.

**Источниковая база исследования** опирается на опубликованные и неопубликованные источники, которые в содержательном отношении представлены политико-правовыми актами; делопроизводственной документацией; материалами официальной статистики; публикациями периодической печати; воспоминаниями участников и современников событий.

Весомое значение в подготовке данной диссертации имели опубликованные партийные документы, которые являлись политико-правовой базой, регламентирующей в рассматриваемый период развитие отрасли. Представленные в сборниках «КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК»<sup>2</sup> и «Справочник партийного работника»<sup>3</sup>,

<sup>1</sup> Хмелевской А.В. Индустрия моды в повседневной жизни российской провинции XX века: по материалам Курского края: дисс. ... канд. ист. наук. – Тамбов, 2016. – 231 с.

<sup>2</sup> Коммунистическая партия Советского Союза в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986) / Институт марксизма-ленинизма при ЦК КПСС. – 9-е изд., доп. и испр. – М: Политиздат, 1983.

<sup>3</sup> Справочник партийного работника. 1966-1975. – М: Политическая литература. – 1966-1975.

основополагающие документы высших органов представительной власти, а также совместные постановления правительства и руководящего звена КПСС, носили незыблемый характер. В данных документах представлены основные тенденции социально-экономического развития страны.

В процессе исследования были изучены делопроизводственные документы, находящиеся на хранении в фондах Государственного архива Курской области (ГАКО) и Государственного архива общественно-политической истории Курской области (ГАОПИКО). Всего было изучено более 500 дел из 9 фондов. Значительный массив материалов по теме исследования был получен из документов ГАКО, фондов: Р-3322 (Исполнительный комитет Курского областного Совета народных депутатов), Р-770 (Исполнительный комитет Курского городского совета народных депутатов), Р-207 (Курское областное управление торговли). В данных фондах выявлены ранее не использованные исследователями материалы годовых отчетов, переписки Курского областного управления торговли с Министерством торговли РСФСР, данные о производственных соревнованиях, информация о работе с кадрами, документы по развитию материально-технической базы торговых предприятий и другое.

Значительный объем информации по теме торгового обслуживания населения был извлечен из фондов ГАОПИКО: П-1 (Курский обком КПСС), П-5403 (Курский областной комитет народного контроля), П-2110 (Первичная организации КПСС ОРСа НОД-9 Кировского района, Курской области), П-1533 (Первичная организация КПСС предприятия железнодорожного транспорта, Промышленного района, Курской области), П-810 (Первичная организация КПСС филиала ОРСа НОД-9 Льговского района, Курской области), П-5201 (Первичная организация КПСС отдела ОРСа Курской АЭС, Курчатовского района). Данные, представленные в материалах фондов, содержат информацию о качестве организации сельской и городской торговли, а также о культуре торгового обслуживания, контролируемой органами народного контроля.

Использовались материалы официальной статистики, отраженные в статистических ежегодниках<sup>1</sup> и статистических сборниках<sup>2</sup>, в которых приведены данные о состоянии народного хозяйства по различным отраслям экономики СССР. Их анализ позволяет оценить динамику развития торговли.

При подготовке диссертации было уделено внимание материалам периодической печати, отражающим наиболее острые и актуальные вопросы функционирования рассматриваемой отрасли. Например, в газетах «Курская правда» и «Молодая гвардия» публиковалась информация о важнейших событиях, происходивших в социально-экономической сфере. Уделялось внимание развитию материально-технической базы, уровню квалификации

---

<sup>1</sup> Народное хозяйство СССР 1922-1982. Юбилейный статистический ежегодник. – М.: Финансы и статистика, 1982. – 623 с.

<sup>2</sup> Народное хозяйство Курской области за 70 лет. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1987. – 93 с.

торговых кадров, качеству предоставляемых торговых услуг, а также насущным проблемам, волновавшим обычного покупателя.

Кроме того, в диссертации использовались и устные источники. К ним относятся материалы интервью с современниками, проживавшими в сельской или городской местности, которые в 1965-1985-х гг. были активными участниками торговых отношений, производили покупки в государственной или кооперативной торговле Курской области<sup>1</sup>. Для более полной картины были выбраны разные возрастные группы опрошенных, работавших на различных предприятиях, проживающие в разные периоды жизни в городе и на селе. Интервью проводилось при различных условиях, респондентов-очевидцев опрашивали дома и на работе, что позволило получить более подробную информацию.

Помимо этого, в фондах Российского государственного архива кинофотодокументов (РГАКФД) и Государственном архиве Курской области (ГАКО) представлены аудио, видео и фотодокументы рассматриваемого периода, отражающие торговлю в Курске и Курской области. Фактически же, данные материалы не несут достаточной информационной нагрузки, и в большей степени могут использоваться только лишь в ознакомительных целях.

Несмотря на то, что не все из указанных материалов были применены в диссертационном исследовании, они использовались при более детальном и комплексном сопоставлении с информацией, полученной из различных видов источников.

В итоге, все исследованные источники, при разработке заявленной темы, позволили воссоздать региональные особенности развития торгового обслуживания населения и объективно оценить сложившуюся ситуацию в торговле Курской области во второй половине 1960-х – первой половине 1980-х годов.

**Методологическая основа.** Данное диссертационное исследование опирается на принципы научной объективности, историзма и системности. Для более полного и всестороннего описания исторических явлений был использован принцип – научной объективности. Установить причинно-следственную обусловленность и показать исторические явления в динамическом развитии позволяет принцип историзма. Благодаря принципу системности, торговое обслуживание населения Курской области отождествляется, как сложный элемент, подверженный различным преобразованиям и изменениям, а также как подсистема совокупных экономических преобразований в рассматриваемый период.

Кроме того, в работе использовались специальные исторические методы. Для выявления определенных тенденций, общего и особенного в

---

<sup>1</sup> Интервью с В.В. Мелентьевым, 1952 г.р. / Зап. В.Э. Емельянов 10.02.2019 г. 1 с. // Личный архив Емельянова В.Э.; Интервью с Г.Д. Мелентьевой, 1947 г.р. / Зап. В.Э. Емельянов 10.02.2019 г. 1 с. // Личный архив Емельянова В.Э.; Интервью с Н.Н. Емельяновой, 1948 г.р. / Зап. В.Э. Емельянова 22.09.2019 г. 2 с. // Личный архив Емельянова В.Э.; Интервью с О.В. Емельяновой, 1974 г.р. / Зап. В.Э. Емельянова 20.08.2020 г. 1 с. // Личный архив Емельянова В.Э.; Интервью с С.В. Емельяновым, 1945 г.р. / Зап. В.Э. Емельянова 22.09.2019 г. 1 с. // Личный архив Емельянова В.Э.; Интервью с Э.С. Емельяновым, 1970 г.р. / Зап. В.Э. Емельянова 20.08.2020 г. 1 с. // Личный архив Емельянова В.Э.

функционировании торговли Курской области использовался – историко-сравнительный метод. При рассмотрении происхождения и последовательного течения развития торгового обслуживания в заявленном регионе опирались на историко-генетический метод. Для определения различных этапов трансформации торговли государственной и потребительской кооперации был использован историко-типологический метод.

Также использовались общенаучные методы: эмпирический – при описании единичных исторических фактов; логические такие как: обобщение, синтез, анализ, индуктивный, дедуктивный, систематизации; вопросно-ответный – при интервьюировании в целях получения материалов устной истории; понимания – для толкования и интерпретации тех или иных событий.

#### **Положения, выносимые на защиту:**

1. Во второй половине 1960-х – первой половине 1980-х гг. происходило интенсивное развитие государственных и региональных органов управления торговли, в частности, в Курской области. Это было обусловлено обозначением курса на повышение благосостояния всего народа в Советском Союзе. Кроме этого, чтобы справиться со спадом в экономике, внедрялись идеи модернизации всех отраслей, в особенности производства товаров легкой и пищевой промышленности. Основным требованием для этого являлось эффективное и комплексное взаимодействие: легкой, пищевой, тяжелой промышленности, машиностроения, сельского хозяйства и других отраслей народного хозяйства.

2. В исследуемый период был взят интенсивный курс на внедрение прогрессивных методов торговли (самообслуживание, развозная торговля и другие), но исходя из архивных данных, сложилась негативная практика его реализации. Инновационные на тот момент формы торговли внедрялись не в соответствии с объективной необходимостью и полной готовностью торговых предприятий, а опирались лишь на административные методы руководства. В магазинах оставался низким уровень квалификации работников, отставала техническая база, что в совокупности приводило к малой эффективности использования прогрессивных методов торговли.

3. В 1965-1985 гг. шла крупная работа по подготовке и повышению квалификации кадров в торговых организациях Курской области. На протяжении всего рассматриваемого периода численный состав работников в торговых предприятиях увеличивался. Менее квалифицированных специалистов постепенно заменяли кадры, имевшие достаточный уровень профессиональной подготовки. Администрацией торговых предприятий обращалось внимание на повышение квалификации и уровень образования находившихся за прилавком работников. Если такой объективный фактор, как уровень образования, постепенно совершенствовался, то субъективному (личным этическим качествам работников), уделялось недостаточно внимания, что приводило к случаям воровства товаров, обсчетам, обвесам и другим нарушениям в торговле.

4. На протяжении всего рассматриваемого периода происходила модернизация материально-технической базы торговой сети. Начиная с 1965 г. устанавливались крупные плановые задания по строительству и ремонту

магазинов, а также расширению ассортимента различного оборудования в торговых предприятиях Курской области. Проведена значительная работа по приросту численности торговых площадей, увеличению числа овощехранилищ, складов, рынков. В данном вопросе в городах области ситуация обстояла значительно лучше, чем в сельской местности. При рассмотрении уровня оснащения технической базы торговых предприятий отмечается, что несмотря на перевыполнение планов по поставкам торгово-технологического оборудования в магазины, фактически большая часть из него выходила из строя и не позволяла положительно влиять на повышение культуры обслуживания покупателей.

5. Заслуживает внимания опыт работы органов народного контроля и государственной торговой инспекции. Их сотрудниками регулярно производились проверки торговых организаций Курской области на предмет выявления растрат и хищений. На протяжении всего рассматриваемого периода данные факты устанавливались в государственной и кооперативной торговле. Несмотря на то, что правоохранительные органы и судебная система прилагали большие усилия по возмещению причиненного расхитителями ущерба и наказанию виновных, кардинально это не повлияло на ситуацию. Не до конца разработанный комплекс мер носил локальный характер, который не мог полностью искоренить обсчет, обвес и обмер покупателей.

6. Значительное количество проблем накопилось в сфере удовлетворения потребностей населения Курской области по многим видам товаров. Несмотря на интенсивное развитие производства товаров легкой и пищевой промышленности, имели место дефицит и перебои в продаже хлеба, мяса, молока, яйца, колбасных изделий, мужских костюмов, женской обуви, детской одежды и многих других товаров. К концу 1970-х гг. усилился так называемый «товарный голод», в результате чего многие виды товарной продукции перепродавались из-под прилавка в несколько раз дороже, некоторые продукты были несоответствующего качества (молоко, сметана, пиво и другое разводилось водой). Все это нивелировало положительные результаты функционирования отрасли: в расширении торговой сети, в подготовке квалифицированных специалистов, внедрении прогрессивных форм торговли.

**Научная новизна.** В данном диссертационном исследовании впервые предпринята попытка всестороннего изучения проблемы политико-правового регулирования и практического функционирования сферы торгового обслуживания населения на региональном уровне в 1965 гг. – 1985 гг. В отличие от публикаций предшествующих лет, в которых, главным образом, отмечались планируемые действия и декларации о намерениях, приводились статистические данные о состоянии отрасли, представленная в нашем исследовании историческая практика фактической реализации плановых заданий и деятельности должностных лиц по их выполнению, а также модернизации торговли, впервые стала предметом научного осмысления.

Впервые детальному анализу подверглись различного рода исторические источники, многие из которых введены в научный оборот автором. При рассмотрении архивных материалов Курского областного управления торговли

соискателем были выявлены основные тенденции развития материально-технической базы торговли, обучения и подготовки работников магазинов, формирования потребительского рынка сельской и городской торговли. Переписка с Министерством торговли РСФСР и органами власти Курской области позволила определить ключевые проблемы функционирования отрасли. На основе анализа отчетов Комитета народного контроля Курской области впервые сформировано представление о степени осведомленности и порядке реагирования властных структур на повседневные противоречия в сфере торгового обслуживания граждан.

Кроме того, новизна данной работы состоит в ретроспективном представлении еще не заявлявшейся ранее темы региональной истории. Данное диссертационное исследование позволило скорректировать имеющиеся в исторической научной литературе мнение относительно торговли в СССР. Рассмотренные впервые локальные проблемы торгового обслуживания населения Курской области, позволяют уточнить тенденции развития торговой ситуации в стране на протяжении исследуемого периода.

**Практическая значимость диссертационного исследования.** Идеи, изложенные в исследовании, могут быть востребованы при формировании решений социально-экономических проблем Российской Федерации, а также в научно-педагогической практике. Формирование на базе данной работы лекционных курсов, учебных пособий и специальных курсов по новейшей отечественной истории предоставляет более широкий спектр знаний по заявленной тематике. Помимо этого, теоретические и практические материалы диссертации могут представлять интерес для разработки нормативно-правовой базы и регулирования практической деятельности предприятий торговой сферы.

**Апробация работы.** Исследование проводилось на базе кафедры конституционного права «Юго-Западного государственного университета», обсуждалось в соответствии с планом научно-исследовательской работы.

Главные теоретические и практические выводы нашли отражение в 14 статьях (общим объемом 6,72 п.л.), из них 4 – опубликованы в одном из ведущем рецензируемом научном журнале, рекомендованных ВАК. Основные положения диссертации были изложены в докладах на международной и региональной конференциях.

**Структура работы.** Работа включает в себя введение, три главы, заключение, список источников и литературы, приложение, список сокращений.

## Основное содержание диссертации

Во **введении** обоснована актуальность темы исследования, обозначены территориальные и хронологические рамки, выделен объект и предмет изучения, сформирована цель и задачи, указана методологическая основа исследования и степень ее научной разработанности, сформулирована научная новизна, теоретическая и практическая значимость, а также положения, выносимые на защиту.

Первая глава **«Государственная политика в сфере торгового обслуживания граждан и ее реализация на территории Курской области в 1965-1985 гг.»** включает три параграфа. В первом параграфе **«Политико-правовое регулирование торговых отношений в 1960-1980-е гг.»** анализируется содержание политических и правовых актов, регулирующих общественные отношения в сфере торговли.

Правительству было необходимо выработать качественно новые изменения хозяйственной системы страны. А.Н. Косыгин, занимавший на тот момент пост Председателя Совета Министров СССР, обозначил, что следует оставить без изменений военно-промышленный комплекс и некоторые наиболее развитые государство образующие отрасли, а все основные силы необходимо бросить на реформирование легкой и пищевой промышленности. Госплан должен был выполнять общее руководство и планирование, что позволяло бы более качественно координировать работу промышленности в масштабах всего Советского Союза<sup>1</sup>. На Сентябрьском (1965 г.) Пленуме ЦК КПСС были обозначены основные идеи реформы А.Н. Косыгина, в соответствии с которыми, происходило дальнейшее развитие материально-технической базы и укрепление экономической мощи государства<sup>2</sup>. Уклон делался на внедрение науки и техники, обеспечение высоких показателей производительности труда, роста и развития легкой и пищевой промышленности, высокие темпы развития сельского хозяйства, дальнейшее повышение уровня жизни народа, полного удовлетворения потребностей советских граждан на продовольственные и промышленные товары<sup>3</sup>.

ЦК КПСС и Совет Министров контролировал и регулировал различные аспекты, касающиеся торгового обслуживания граждан, такие как: ценообразование, залежи товарных запасов, качество поступающих на прилавки магазинов товаров, образовательный уровень работников торговли, капитальные вложения на развитие торговой сети, улучшение материально-технической базы, бесперебойность торговли товарами первой необходимости и другое.

---

<sup>1</sup> Кудашин А.С. Партийная и государственная деятельность А.Н. Косыгина (1939-1980): дисс. ... канд. ист. наук. – М., 2005. – С. 112.

<sup>2</sup> Косыгин А.Н. Об улучшении управления промышленностью, совершенствовании планирования и усилении экономического стимулирования промышленного производства: Доклад на Пленуме ЦК КПСС 27 сентября 1965 г. – М.: Политиздат, 1966. – 64 с.

<sup>3</sup> Главные задачи развития народного хозяйства СССР на 1966-1970 годы // Справочник партийного работника. Выпуск шестой. 1966. – М.: Политическая литература, 1966. – С. 32.

Таким образом, данный комплекс мер должен был способствовать насыщению товарного рынка качественной и востребованной продукцией, но фактическая реализация обозначенных целевых установок оказалась противоречивым процессом, сопровождавшимся комплексом проблем системного характера.

Второй параграф **«Деятельность органов власти Курской области по реализации государственной политики в сфере торговли»** позволяет выделить основные направления в развитии торгового обслуживания региона.

Развитие сферы торговли на территории исследуемого региона происходило в соответствии с программными партийно-правительственными установками, реализацией которых на местах занимались партийные и советские органы, а также отраслевые административные структуры.

Во исполнение решений и постановлений партийных съездов и пленумов ЦК КПСС, Советов Министров СССР и РСФСР на региональном уровне местные органы власти издавали распорядительные акты, которые подтверждали непререкаемую значимость и закрепляли механизм реализации масштабных идей по совершенствованию дальнейшего социально-экономического развития.

Руководящая роль в выполнении указанных функций принадлежала Курскому областному комитету КПСС и исполнительному комитету Курского областного совета народных депутатов. К их компетенции фактически относились основные контрольно-распорядительные полномочия, связанные с организацией повседневной деятельности всех отраслей экономики региона и его социальной сферы, включая: легкую и пищевую промышленность, сельское хозяйство, торговлю, строительство, подготовку производственных кадров, транспорт и энергетику, культурно-бытовое обслуживание населения и другие. В регулировании развития рассматриваемой нами отрасли особое значение имели приказы и распоряжения Курского областного управления торговли.

Управленческие решения, принимаемые партийными и административными органами Курской области, предусматривали комплексное руководство сферой торговли на территории региона. Круг вопросов, решаемых на местном уровне, включал снабжение магазинов промышленными и продовольственными товарами, наиболее эффективное распределение фондов этих товаров, изучение спроса покупателей, строительство и реконструкцию магазинов, использование современного оборудования на торговых предприятиях, подготовку новых кадров и повышение квалификации уже работающих, контроль ценового регулирования, внедрение и интенсивное развитие прогрессивных методов торговли, борьбу с растратами и хищениями в торговых организациях и другое.

Выполнение всех перечисленных задач со второй половины 1960-х гг. до середины 1980-х гг. осуществлялось на основе вырабатываемых региональными властными структурами пятилетних планов развития Курской области.

В третьем параграфе **«Специфика регионального управления торговой отраслью»** анализируется структура Курского областного управления торговли, обозначаются основные виды деятельности данного органа.

Реализация государственной политики в сфере торгового обслуживания граждан на региональном уровне осуществлялась, прежде всего, под руководством отраслевых структур исполнительных органов власти. Действовавшая к началу исследуемого периода система управления торговыми предприятиями и организациями Курской области была сформирована еще в середине 1950-х годов.

Постановление Совета Министров РСФСР от 15 января 1955 г. **«Об утверждении штатов управления торговли областного исполкома»**<sup>1</sup> идейно обозначило направление развития региональной системы управления торговли.

На основе этого в Курской области были сформированы следующие подразделения: отдел организации торговли, планово-финансовый отдел, торговый отдел, бухгалтерия, проектно-сметное бюро, отдел общественного питания.

В последствие система модернизировалась, чтобы соответствовать темпам развития всей торгово-экономической отрасли Советского Союза. Это происходило: 22 декабря 1965 г., на основании приказа по Управлению торговли № 41<sup>2</sup> была проведена частичная реорганизация; в 1968 г., на основании указания Министерства торговли РСФСР от 25 июля 1967 г. (письмо №1-10606/44), при Курском областном управлении торговли организована Лаборатория НОТ (научной организации труда)<sup>3</sup>; в середине 1970-х гг. было принято решение Курского облисполкома № 41 от 29 января 1974 г. в составе Управления торговли был сформирован контрольно-ревизионный отдел численностью 11 сотрудников и так далее.

В целом, шло постоянное развитие системы регионального администрирования для соответствия заявленной программе развития народного хозяйства со стороны Министерства СССР и РСФСР.

Вторая глава **«Факторы развития региональной торговли в 1965-1985 гг.»** включает в себя три параграфа. Первый параграф **«Решение проблемы обеспечения предприятий торговли квалифицированными кадрами»** раскрывает специфику подготовки новых работников торговли и переквалификации старых.

Одной из основных и неотъемлемых частей в реализации государственной программы развития народного хозяйства 1965 г. являлась подготовка высококвалифицированных специалистов в разных сферах деятельности, в том числе в торговле.

---

<sup>1</sup> Постановление Совмина РСФСР от 15 января 1955 г. № 43 «Об утверждении штатов управлений торговли областных, краевых исполкомов, горисполкомов городов республиканского (РСФСР) подчинения и министерств торговли автономных республик» // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 05.01.2024).

<sup>2</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 54. Л.43.

<sup>3</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 6. Д. 175. Л. 257-258.

Решение обозначенной проблемы предполагало реализацию комплекса организационных мер. В этот перечень входило: подготовка новых молодых специалистов торговли; повышение квалификации действующих специалистов; замещение работников, не соответствующих занимаемой должности.

Инструктивно-распорядительной базой для организации профессионального обучения работников торговли являлись директивные указания центральных и региональных органов власти, к числу которых следует отнести постановления «О мероприятиях по расширению обучения и устройству на работу в систему Министерства торговли РСФСР, оканчивающей общеобразовательные школы»<sup>1</sup>; «Об организации экономической учебы работников государственной торговли и потребительской кооперации Курской области»<sup>2</sup>; «О подборе и воспитании кадров в системе потребкооперации Курской области»<sup>3</sup>; «О подготовке новых кадров для магазинов самообслуживания»<sup>4</sup>; «О работе Курского областного управления торговли по подбору, расстановке и воспитанию кадров»<sup>5</sup>; «О приеме на работу в торговлю комсомольцев и молодёжи и мерах улучшения работы с молодыми работниками в предприятиях торговли и общественного питания»<sup>6</sup> и другие.

В материалах Курских статистических сборников четко видна положительная динамика численности работников торговли. В 1965 г. по розничным торговым предприятиям она составляла – 14 392 чел.<sup>7</sup>, в 1970 г. – 18 338 чел.<sup>8</sup>, в 1975 г. – 21 069 чел.<sup>9</sup>, в 1980 г. – 31 950 чел., в 1985 г. – 34 842 человека<sup>10</sup>. При поступлении на работу, с молодёжью занимались наставники для более эффективного включения в рабочий процесс. Образовывались кружки и семинары для руководящих работников торговой отрасли.

Во втором параграфе «Деятельность органов народного контроля по борьбе с торгово-экономическими преступлениями на предприятиях торговли Курской области» дается характеристика правонарушений в реализации промышленных и продовольственных товаров, анализируется деятельность органов народного контроля в содействии по устранению недостатков.

В силу сложившейся модели социально-экономических отношений сфера торговли на протяжении всего исследуемого периода оставалась отраслью, в

<sup>1</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 1057. Л. 171.

<sup>2</sup> ГАОПИКО. Ф. П-1. Оп. 3. Д. 255. Л. 24.

<sup>3</sup> ГАОПИКО. Ф. П-1. Оп. 54. Д. 52. Л. 236.

<sup>4</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 1135. Л. 25.

<sup>5</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 1608. Л. 27.

<sup>6</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 1606. Л. 7.

<sup>7</sup> Народное хозяйство Курской области. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1966. – С. 200.

<sup>8</sup> Народное хозяйство Курской области. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1971. – С. 142.

<sup>9</sup> Народное хозяйство Курской области. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1977. – С. 169.

<sup>10</sup> Экономическое и социальное развитие Курской области. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1986. – С. 203.

которой правонарушения и корыстные преступления профессионального характера невозможно было изжить. Командно-административная система управления экономикой и общественная собственность подталкивали работников к совершению подобных деяний. Продавцы, оказавшиеся посредниками между производителями и потребителями материальных благ, в части распределения последних, не могли удержаться от злоупотребления служебным положением.

Формы и способы таких злоупотреблений определялись повседневной действительностью. Чаще всего к подобным явлениям приводило длительное отсутствие в свободной продаже качественных товаров повышенного спроса. Кроме традиционных хищений материальных ценностей, включая денежные средства в условиях их наличного оборота, необходимо выделить обвес и обсчет покупателей, сокрытие дефицитного товара и перепродажу его по завышенным ценам, махинации с ценообразованием и реализация испорченной продукции, преднамеренное изменение сортности товара и другие ухищрения, направленные на извлечение личной выгоды.

Значительную роль в борьбе с торговыми преступлениями в 1965-1985 гг. сыграл Комитет народного контроля. Данная структура вместе с Государственной торговой инспекцией и правоохранительными органами участвовала в выявлении и пресечении экономических преступлений, а также пыталась предотвратить дальнейшее увеличение числа обсчетов, обвесов и обмеров покупателей Курской области.

На протяжении всего рассматриваемого периода неоднократно скрывались множественные факты нарушения государственных розничных цен, обсчет, обвес и обман покупателей.

В третьем параграфе **«Состояние материально-технической базы торговых организаций Курской области»** исследован процесс расширения площадей магазинов, баз, складов, хранилищ, а также использования на данных предприятиях нового технологического оборудования.

Важным условием реализации программы развития народного хозяйства, заявленной на Сентябрьском (1965 г.) Пленуме ЦК КПСС, являлось значительное совершенствование материально-технической базы торговой сети. Для благоприятной реализации потребностей населения в приобретении необходимых товаров, следовало создать надежный базис через масштабное увеличение торговых площадей и оснащение магазинов новым торгово-технологическим оборудованием.

Работа по данному вопросу производилась в нескольких направлениях. Во-первых, осуществлялось расширение торговых площадей и строительство новых магазинов, складов, баз и хранилищ в Курской области. Во-вторых, производились ремонт и реконструкция действующих объектов торговли. В-третьих, велось масштабное количественное увеличение подъёмного, холодильного, машинного оборудования в торговых предприятиях. Для этих целей выделялись финансовые средства из разных источников: за счет 5-% отчислений от капитального строительства; Министерства торговли; ссуд Госбанка.

В целом количество предприятий розничной торговли с 1965 г. по 1985 г. увеличилось с 3675 до 3864 соответственно. К 1985 г. функционировало 758 общетоварных складов государственной торговли, которые включали в себя: 87 овощекартофелехранилищ, 7 фруктохранилищ, 28 холодильников с машинным охлаждением, 579 ледников и погребов; 650 складов Облпотребсоюза были представлены: 6 овощекартофелехранилищами, 1 фруктохранилищем, 15 холодильниками с машинным охлаждением; 575 ледниками и погребами<sup>1</sup>.

Управлением торговли Курской области отмечалось, что в 1966-1970-е гг. торговые предприятия были оснащены 2121 ед. холодильного оборудования, приборами по механизации грузовых работ, автоматами по продаже газированной воды и другими техническими средствами<sup>2</sup>. Только в 1966 г. было установлено 257 единиц холодильного<sup>3</sup> и 34 единицы других видов оборудования<sup>4</sup>. С 1971 по 1975 гг. было введено в эксплуатацию 1584 ед. торгового оборудования<sup>5</sup>. Радикально увеличивались планы технического оснащения, и фиксировалось их перевыполнение в торговых предприятиях за период с 1981 по 1985 годы. Так, в 1981 г. при плане 1481 ед., фактически было установлено 1607 ед. оборудования, а в 1985 г. при плане – 1750 ед., фактически – 2100 единиц<sup>6</sup>.

Несмотря на фактический прирост торговых, складских площадей и оборудования, реализовать заявленную программу развития народного хозяйства Курской области применительно к торговой отрасли в полном объеме не удалось.

Третья глава диссертации **«Деятельность торговых предприятий Курской области по удовлетворению потребительского спроса населения региона»** включает в себя три параграфа. В первом параграфе **«Торговое обслуживание городского населения»** анализируется процесс реализации основных видов продовольственных и промышленных товаров городскому населению. Отмечаются главные факторы, приводившие к образованию очередей и дефицита различной продукции.

Анализируя приведенные статистические данные, необходимо отметить, что на протяжении второй половины 1960-х – первой половины 1980-х гг. в Советском Союзе отмечался крупномасштабный экономический рост, который по некоторым показателям прибавил в два, и даже, три раза. Необходимо также учесть, что к концу рассматриваемого периода отмечалось явное снижение темпов экономического роста, которые были присущи наиболее эффективной пятилетке 1965-1970 годов.

---

<sup>1</sup> Народное хозяйство Курской области. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1966. – С. 200; Экономическое и социальное развитие Курской области. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1986. – С. 203, 211.

<sup>2</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 1533. Л. 67-68.

<sup>3</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 1534. Л. 32-33.

<sup>4</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 1537. Л. 21.

<sup>5</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 1. Д. 1859. Л. 1-3.

<sup>6</sup> ГАКО. Ф. Р-207. Оп. 3. Д. 742. Л. 1.

Все предпринимаемые руководством страны меры были направлены, в первую очередь, на улучшение уровня жизни советских граждан. Развитие легкой и пищевой промышленности должно было способствовать производству необходимых товаров для удовлетворения потребностей каждого человека.

Данная тенденция наблюдалась и в Курской области. Отмечался устойчивый рост производства необходимых продовольственных и промышленных товаров. Прослеживался постоянный рост производства разного рода товаров: продовольственных со 171,4 млн. руб. в начале 1960-х гг. до 675,2 млн. руб. в первой половине 1980-х гг.; непродовольственных со 181,6 млн. руб. в начале 1960-х гг. до 655,4 млн. руб. в первой половине 1980-х годов<sup>1</sup>. Розничный товароборот в государственной торговле увеличился со 188,8 млн. руб. в начале 1960-х гг. до 791,3 млн. руб. в первой половине 1980-х годов<sup>2</sup>.

Несмотря на огромный экономический потенциал и колоссальную мощь промышленного сектора Советского Союза, не удалось добиться соответствия постоянно растущим покупательским требованиям. Выделялся ряд проблем, которые не могли быть решены в полной мере, ввиду использования командно-административной экономики в стране. В их числе: образование очередей, отсутствие определенных видов товаров в магазинах, продажа дефицитных товаров из-под прилавка, слабое изучение потребительского спроса и многое другое.

Второй параграф **«Сельская торговля в Курской области»** позволяет выделить одни из ключевых проблем в поставке товаров на прилавки сельских магазинов Курской области.

Организация торговли в сельской местности имела определенные отличия от городской торговли. В городе реализация продовольственных и промышленных товаров осуществлялась через государственные розничные торговые предприятия под контролем торговых организаций системы Министерства торговли СССР или смежных специализированных торговых организационных министерств и ведомств (здравоохранения, культуры, полиграфии и книжной торговли). В селах торговля различными видами товаров организовывалась системой потребительской кооперации, в которую входила система потребительских обществ. Данная организация формировалась на добровольной основе, объединением граждан определенной территории, производящих заготовительную деятельность для организации торговли. Соответственно, отличия государственной и кооперативной торговли определяют специфику организации торговли в сельской местности.

В соответствии с объявленными реформами сельского хозяйства на Мартовском (1965 г.) Пленуме ЦК КПСС, в кооперативных организациях был введен новый порядок планирования деятельности. В фонд предприятий стали отчисляться товары по двум основным показателям: товароборот и прибыль.

---

<sup>1</sup> Народное хозяйство Курской области за 50 лет. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1984. – С. 85.

<sup>2</sup> Там же. С. 83.

Вся остальная торговая деятельность регулировалась правлением потребсоюза самостоятельно, по общей оценке, хозяйственной деятельности<sup>1</sup>.

Данный курс развития сельского хозяйства положительно отражался на развитии торговли в сельской местности по всей стране. В Курской области отмечалось постоянное увеличение объемов товарооборота на протяжении всего рассматриваемого периода. Розничный товарооборот кооперативной торговли увеличился со 164,2 млн. руб. в 1960 г. до 566,9 млн. руб. в 1985 г.; в сельской местности со 139 млн. руб. в 1960 г. до 363,7 млн. руб. в 1985 году<sup>2</sup>.

Несмотря на высокие показатели товарооборота, зачастую, в сельских магазинах отсутствовали необходимые товары. Следует выделить ряд причин сложившегося положения. Во-первых, нерациональное распределение товаров по торговой сети в сельской местности; во-вторых, более выраженная нехватка квалифицированных специалистов в отличие от государственной торговли; в-третьих, многие товарные склады не соответствовали должному уровню, что приводило к скорой порче товаров и другое.

Материалы третьего параграфа **«Организация торгового обслуживания работников отдельных отраслей производства отделами рабочего снабжения»** указывают на некоторую специфику в работе ОРСов по организации торговли промышленными и продовольственными товарами.

В советской торговле выделялся еще один сектор, отличавшийся от городской и сельской торговли. Это торговля, организуемая специализированными отделами рабочего снабжения, обслуживающими работников отдельных отраслей производства.

В отличие от государственного сектора торговли отделы рабочего снабжения (ОРСы), занимались предоставлением торгово-бытового обслуживания рабочим и служащим на предприятиях ряда отраслей (промышленности, строительства, транспорта и другое), в соответствии с определенной спецификой организации производства. Это было основным отличием ОРСов от традиционного вида городской торговли.

В Курской области ОРСам во второй половине 1960-х – первой половине 1980-х гг. приходилось организовывать торговое обслуживание железнодорожников, строителей Курской АЭС и рабочих Михайловского ГОКа.

При обслуживании тружеников железной дороги, ОРСам, кроме снабжения торговых организаций за счет государственных закупок, приходилось прилагать значительные усилия для развития подсобного хозяйства. Подсобные хозяйства и служебные наделы создавались ОРСами для обеспечения железнодорожников, работающих на линии и связанных с движением поездов, необходимыми продуктами питания. Эти хозяйства производили продукты не только для самих работников ж/д транспорта и их

---

<sup>1</sup> Вместе ради будущего: 170 лет потребительской кооперации России. – М.: Изд. дом Центросоюза: Литвин и К., 2001. – С. 322.

<sup>2</sup> Народное хозяйство Курской области за 70 лет. Статистический сборник. – Курск: Стат. упр. Курской обл., 1987. – С. 66-67.

семей, но и для учреждений, обслуживающих их интересы. К ним относились детские сады и ясли, лечебные учреждения, учебные заведения, транспорт<sup>1</sup>.

Исходя из обозначенных отличий и определенной специфики ОРСам, приходилось решать некоторые отличные от городской торговли проблемы. Основной из них являлась организация бесперебойного кольцевого завоза товаров первой необходимости в магазины ОРСов. Дефицит грузовых транспортных средств не позволял полностью решить данный вопрос. Такое положение дел усугублялось некачественной работой торговых баз, которые халатно относились к своим обязанностям распределения товаров по магазинам ОРСов. К тому же, в отмеченный период проходило строительство значимых объектов в масштабе всей страны – Курской АЭС и Михайловского ГОКа. Было прислано значительное количество рабочих-строителей в Курскую область, они создавали дополнительную нагрузку на торговые предприятия ОРСов.

В заключении к работе приводятся результаты проведенного диссертационного исследования. Они выражаются в том, что в Советском Союзе уровень развития экономики оценивался, главным образом, состоянием промышленности и сельского хозяйства. При данном подходе торговля не являлась приоритетным направлением. Такое положение дел, приводило к тому, что торговлю рассматривали в комплексе с народным хозяйством, и данная тематика длительное время не пользовалась популярностью у ученых-исследователей. Этот факт объясняет незначительное количество работ по обобщению исторического опыта функционирования предприятий советской торговли. В большей степени исследователями затрагивались отдельные аспекты темы.

Тотальный контроль и детальное регулирование со стороны командно-административной системы приводили к отсутствию явных возможностей свободного и эффективного развития торговли. Монополия отдельных промышленных предприятий в производстве товаров народного потребления, с одной стороны, приводила к дефициту важной группы товаров, с другой, к образованию залежей неходовой продукции. Все это усугублялось малым ассортиментом и низким качеством потребляемых продовольственных и промышленных товаров.

В целом, результаты совершенствования деятельности торговых организаций Курской области были малоэффективны. Во множестве различных источников фиксировался низкий уровень культуры обслуживания и качества товаров. При высоких плановых показателях по развитию материально-технической базы торговых предприятий, кадровой подготовки и увеличению производственных мощностей в торговой сети Курской области назревало все больше глобальных проблем.

---

<sup>1</sup> Шепелев И.А. Обеспечение питанием, жильем и врачебной помощью железнодорожников СССР в условиях коренной модернизации отрасли (1965-1985 гг.) // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики. – Тамбов: «Манускрипт», 2017. – №3 (1). – С. 198.

**Основные положения диссертации отражены в следующих публикациях:**

Статьи, опубликованные в журналах, рекомендованных ВАК Российской Федерации:

1. Емельянов В.Э. О некоторых аспектах распорядительной деятельности властных структур по совершенствованию торгового обслуживания населения СССР во второй половине 1960 – начале 1980-х годов (на материалах Курской области) // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: История и право. – 2020. – Т. 10, № 4. – С. 203-210. (0,96 п.л.).

2. Емельянов В.Э. О некоторых проблемах реализации мяса торговыми предприятиями во второй половине 1960-х – начале 1980-х гг. (по материалам Курской области) // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: История и право. – 2021. – Т. 11, № 4. – С. 228-236. (1,08 п.л.).

3. Емельянов В.Э. О региональном опыте решения кадровых проблем в сфере торговли (вторая половина 1960-х – начало 1970-х годов) // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: История и право. – 2020. – Т. 10, № 1. – С. 170–177. (0,96 п.л.).

4. Емельянов В.Э. Отечественный опыт внедрения методов прогрессивной торговли второй половины 1960-х – начала 1970-х гг. (на примере организации магазинов самообслуживания в Курской области) // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: История и право. – 2021. – Т. 11, № 1. – С. 126-133. (0,96 п.л.).

Статьи, опубликованные в иных научных изданиях:

5. Емельянов В.Э. Влияние экономических реформ середины 1960-х гг. на торговое обслуживание населения российской провинции (по материалам Курской области) // Реформы в повседневной жизни населения России: история и современность: материалы междунар. науч. конф. – СПб.: ЛГУ им. А.С. Пушкина, 2020. – Т. 1. – С. 230-234. (0,3 п.л.).

6. Емельянов В.Э. Культура торговли и методологические подходы системного исследования эффективности организаций розничной торговли // Сборник статей: 2-й Международной научной конференции молодых ученых (20 мая 2019 года). – Курск: Юго-Зап. гос. ун-т, 2019. – С. 234-238. (0,3 п.л.).

7. Емельянов В.Э. Об опыте работы властей Курской области по контролю за соблюдением государственных розничных цен (1965-1975 гг.) // События и люди в документах курских архивов. Сборник статей. Выпуск XIX. – Курск: ООО «Евромастер», 2020. – С. 133-137. (0,3 п.л.).

8. Емельянов В.Э. О некоторых проблемах организации торговли молочной продукцией на территории Курской области в 1960-1980-е годы // Региональные историко-культурные исследования. Том 3: сборник статей. Российское общество историков-архивистов, Курское отделение, Курский государственный университет, Научная библиотека. – Курск: Инвестсфера, 2022. – С. 9-13. (0,3 п.л.).

9. Емельянов В.Э. О некоторых противоречиях в соблюдении «социалистической» законности торговыми предприятиями Курской области в 1960-е годы // Актуальные проблемы конституционного, муниципального и международного права: Сборник научных статей. Выпуск 4 (30 мая 2019 года). – Курск: Юго-Зап. гос. ун-т, 2019. – С. 57-61. (0,3 п.л.).

10. Емельянов В.Э. О некоторых противоречиях советского опыта регулирования торговых отношений (на примере реализации автотранспортных средств) // Общество и власть: Века минувшие и день сегодняшний. Материалы Четырнадцатой региональной научной конференции. – Воронеж: Воронежский гос. ун-т, 2020. – С. 173-177. (0,3 п.л.).

11. Емельянов В.Э. О решении некоторых проблем организации торгового обслуживания советских граждан: региональный аспект // Права человека: история, теория, практика. Восьмая Всероссийская научно-практическая конференция: Сборник научных статей (20 ноября 2019 года); Юго-западный государственный университет. – Курск: Юго-Зап. гос. ун-т, 2019. – С. 166-169. (0,24 п.л.).

12. Емельянов В.Э. Состояние торгового обслуживания населения в Курской области в начале 1980-х годов // События и люди в документах курских архивов: Сборник статей. Выпуск XIX. – Курск: ИП Афанасьева Е.А., 2019. – С. 177-181. (0,3 п.л.).

13. Емельянов В.Э. Фронтвики – работники курской торговли // Истоки и уроки Великой Победы: Сборник научных статей участников Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 75-летию победы в Великой Отечественной войне. г. Курск, 22 мая 2020 г. – Курск: «Университетская книга», 2020. – С. 72-75. (0,24 п.л.).

14. Емельянов В.Э. Экономическая психология: конфликт между продавцом и покупателем // Материалы Всероссийской научно-практической конференции (Курск, 30 апреля 2019 года). – Курск: Юго-Зап. гос. ун-т, 2019. – С. 80-82. (0,18 п.л.).